

中期経営計画

【2017年度～2021年度】



クリアウォーター-OSAKA 株式会社

はじめに

下水道をはじめとする都市インフラは、市民生活に欠くことのできない機能を 24 時間提供し続けています。

大阪市の下水道事業は、近代的下水道事業の着手から約 120 年あまり、その維持管理を含めて、市直営を軸に運営してきました。

一方、近年の使用水量の減少や施設の老朽化など、大阪市下水道にかかる事業環境は厳しさを増しています。さらに、市職員の採用凍結などの影響もある中、これまで事業を支えてきた人材は今後およそ 20 年で、その 9 割が退職を迎えます。

クリアウォーター-OSAKA 株式会社は、企業としての特質を活かしながら、大阪市とともに直面する様々な課題を解決し、下水道事業の維持・発展を支え、市民のみなさまにより良い下水道サービスを継続的に提供し続ける新たな担い手として、2017 年度より業務を開始しました。

業務開始にあたり、経営理念、経営方針、基本戦略と具体的取組み、収支計画を「中期経営計画（2017 年度～2021 年度）」として定めます。

今後はこの経営計画に基づき、様々な取組みを進めてまいります。

経営理念

- 大阪市民に対し、豊かで快適な水環境を提供するとともに、まちの安全と安心をまもり、都市の暮らしを支えます。
- これまで大阪市が築いてきた都市環境の技術を継承、高度化させ、下水道トータルシステムとして培ってきた経営資源を活かし、国内外に貢献します。

経営方針

- 下水道施設の維持管理から運営に至るまでの高い技術・ノウハウを活用し、大阪市の下水道事業の安定的かつ、効率的な事業運営を支えます。
- 下水道事業の実績、実務体制を活かし、国内外事業へ参画します。
- 民間会社として経営の柔軟性を発揮し、コスト縮減や収益性の向上を図ります。
- 下水道事業の継続的な発展のため、技術・ノウハウの継承・高度化、専門性を持った人材の育成を行います。

基本戦略と具体的取組み

中期経営計画（2017年度～2021年度）の期間中、経営理念の実現に向け、経営方針を具体化した3つの基本戦略をもって取り組んでまいります。

1 大阪市下水道施設の包括維持管理委託業務の将来にわたる効率的な実施

大阪市下水道施設の運転・維持管理包括委託業務を確実に実施するとともに、長期的な視点に立って、継続的に効率性を追求し、経営基盤の強化を図ります。

【具体的取組み】

- ・大阪市の下水道施設では、市域全体で多数の施設を複雑に関連させながら、トータルシステムとして効率化を図り、より良い下水道サービスを絶えまなく市民に提供し続けなければなりません。当社は、大阪市からの運転・維持管理包括委託業務を確実に実施するとともに、さらなる効率化に取り組みます。
- ・長期的視点に立った技術・ノウハウの継承・高度化、業務システムの改善により、業務の質を担保するとともに、経営基盤の強化を図ります。

2

市域外業務の獲得

当社が持つ下水道事業企画・運営、施設の維持管理に関する豊富な知識や経験・ノウハウ等の強みを活かし、大阪市域外における業務範囲の拡大を図っていきます。

各自治体のニーズに合った事業運営支援、自治体の中に技術・ノウハウが残る運営支援を行っていきます。

【具体的取組み】

- ・管渠、下水処理場をトータルシステムとして運転・維持管理する技術・ノウハウを持つ当社の強みを生かし、様々な民間企業と連携し、「自治体、民間企業に頼られるパートナー」としての業務受注を目指します。
- ・市域内業務の受託実績を基に、他都市のニーズを把握しながら、大阪市域外においても官民に求められる主体となることを目指します。

3

人材の確保・育成と組織風土の醸成

これまで大阪市が培ってきた技術・ノウハウを確実に受け継ぎ、高度化させていくため、長期的視点に立って優秀な人材の確保、計画的な人材育成を行うとともに、業務システムの改善、より良い組織風土の醸成を通じて競争力のある、強固な経営基盤の構築を目指します。

【具体的取組み】

- ・長期的視点に立って計画的に採用と人材育成を行うとともに、多様な雇用形態を活用して業務の効率化を図ります。
- ・「頑張った者が報われる」より良い人事給与制度の構築や、業務システムの改善などを通じ、社員一人一人がやりがいをもって仕事に取り組むことができる組織風土の醸成を図ります。

収支計画

3つの基本戦略とその具体的取組みの推進にあたり、次のとおり収支計画を定め、包括受託事業の確実な実施と市域外業務の獲得により経営の安定化を図るとともに、長期的な視点に立って継続的に効率性を追求し、経営基盤の強化を図ります。

(百万円)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	0	16,553	17,750	17,779	17,742	17,833
市包括委託	0	16,553	17,750	17,727	17,534	17,473
他都市収入	0	0	0	52	208	360
売上原価	0	16,364	17,558	17,583	17,543	17,630
売上総利益	0	189	192	196	199	203
販売費及び一般管理費	50	181	181	181	181	181
営業利益	△ 50	8	11	15	18	22
営業外費用	2	0	0	0	0	0
経常利益	△ 52	8	11	15	18	22
税引前当期純利益	△ 52	8	11	15	18	22
法人税等	0	1	1	1	1	9
税引後当期純利益	△ 52	8	10	15	17	14

※小数点以下は、四捨五入しています。

参考資料

会社概要

- 【会社名】 クリアウォーター-OSAKA 株式会社
(Clearwater OSAKA Corporation)
- 【所在地】 大阪府中央区船場中央2丁目2番5-233号
- 【設立年月日】 2016年7月1日(業務開始:2017年4月1日)
- 【資本金】 100,000,000円
- 【株主】 大阪市(100%)
- 【代表取締役】 福井 聡
- 【社員数】 約1,000人

組織体制 (2017年4月1日)

